

# RÉUNION DE GOUVERNANCE

1

## TOUR D'INCLUSION

Chacun son tour  
Pas de discussion

2

## POINTS ADMINISTRATIFS

Aborder toute préoccupation  
d'ordre logistique

3

## ÉTABLIR L'ORDRE DU JOUR

Un ou deux mots  
par sujet

## 4 TRAITER CHAQUE POINT DE L'ORDRE DU JOUR

### ■ Présenter la Proposition

Proposeur seulement, ou discussion pour arriver à une proposition.

### ■ Questions de Clarification

Quelqu'un pose une question, le proposeur répond. Recommencer.  
Chercher à comprendre, pas à influencer.

### ■ Tour de Réaction

Chacun parle à son tour, sauf le proposeur. Pas de discussion.

### ■ Clarifier et Modifier

Proposeur seulement. Il peut (facultatif) clarifier l'intention de sa proposition, et/ou la modifier.

### ■ Tour d'Objection

Les objections sont exprimées, testées (facultatif) et notées, une à la fois, sans discussion. Le facilitateur demande : "Voyez-vous une raison qui fait que l'adoption de cette proposition cause du tort ou nous fait régresser ? Objection ou pas d'objection ?"

Si **AUCUNE** Objection

**Proposition acceptée**

Si Objections : **Intégration**

Une objection à la fois. Le but est de modifier la proposition de sorte qu'elle ne cause plus l'objection et qu'elle continue de traiter la tension du proposeur.  
**Refaire un Tour d'Objection**

## 5 TOUR DE CLÔTURE

Partager ses réflexions, chacun son tour. Pas de discussion.



# TESTER LES OBJECTIONS

Voyez-vous une raison qui fait que l'adoption de cette proposition cause du tort ou nous fait régresser ? **Si oui, quel est le tort créé ?**

**La Proposition dégrade la capacité du Cercle à exprimer sa raison d'être.**

Votre souci, c'est que la proposition cause du tort...

**ou**

que la proposition n'est pas utile ou est incomplète ?



**La Proposition introduit une nouvelle tension si elle est adoptée.**

Votre souci est-il vraiment créé par cette proposition...

**ou**

si on retire la proposition, vous avez toujours ce souci ?



**L'Objection est fondée sur des données connues à ce jour, ou est nécessairement prédictive parce que nous ne pourrions pas nous adapter plus tard.**

Êtes-vous sûr que cela va se produire...

**ou**

est-ce quelque chose que vous anticipez ?

*Si anticipé...*

Un tort significatif peut-il se produire avant de pouvoir s'adapter...

**ou**

pouvons-nous prendre le risque d'essayer sachant qu'on peut y revenir à tout moment ?



**La Proposition limite la raison d'être ou les redevabilités de votre rôle.**

Cette proposition limite l'un de vos rôles...

**ou**

essayez-vous d'aider un autre rôle ou le cercle en général ?



**OBJECTION VALIDE**

**Une Objection est automatiquement valide si la Proposition enfreint les règles de la Constitution Holacracy**

p. ex. "Gouvernance non valide (GNV)",  
"En dehors de l'autorité du cercle".



Holacracy® v 4.1

©2016 iGi Partners - Tous Droits Réservés - iGi Partners is a Licensed Holacracy® Provider

[www.igipartners.com](http://www.igipartners.com)