

Processus de Prise de Décision Intégrative

Présenter la Proposition

Qui parle: Uniquement le Proposeur

Le proposeur exprime sa proposition et, s'il le souhaite, la tension qui est derrière et qu'il tente de résoudre. Le facilitateur coupe court à toute forme de commentaire ou discussion.

Questions de Clarification

Qui parle: Quelqu'un Pose une Question, le Proposeur Répond, Pause ; Recommencer

Chacun peut poser une question de clarification pour une meilleure compréhension de la proposition, et le proposeur peut apporter une réponse ou dire « Ce n'est pas précisé dans la proposition ». Le facilitateur coupe court à toute forme de commentaire ou discussion.

Tour de Réaction

Qui parle: Chacun, à son Tour, sauf le Proposeur

Chacun son tour a la parole pour réagir à cette proposition. Le facilitateur coupe court à toute forme de commentaire ou discussion.

Amender & Clarifier

Qui parle: Le Proposeur Seulement

Le proposeur peut, s'il le souhaite, 1- clarifier la proposition sur la base des réactions exprimées et/ou 2- amender légèrement la proposition en restant centré sur sa tension origine de la proposition ou bien 3- dire « Aucune clarification ni modification ». Le facilitateur coupe court à toute forme de commentaire ou discussion.

Tour d'Objection

Qui parle: Chacun, à son Tour, le Proposeur Inclus

Le facilitateur demande à chacun son tour s'il voit une raison qui ferait, qu'adopter cette proposition causerait du tort ou ferait régresser l'organisation (une « Objection »). Chaque personne répond « Pas d'Objection », ou bien « Objection », et dans ce cas, explicite l'(les) Objection(s) sans commentaire ou discussion. Les Objections sont notées sur le tableau par le facilitateur. S'il n'y a aucune Objection, la proposition est adoptée.

Intégration

Qui parle: Qui veut – Discussion Ouverte

Discussion ouverte pour traiter chacune des Objections listées lors de l'étape précédente, l'une après l'autre. L'objectif est d'amender la Proposition juste ce qu'il faut pour qu'elle devienne praticable (i.e. qu'elle intègre l'objection), tout en restant centré sur la résolution de la seule tension du proposeur derrière la proposition d'origine. Lorsque toutes les Objections listées au Tour d'Objection sont traitées, Revenir à l'Etape précédente et Refaire un Tour d'Objection.